



Strategie KKLJV 2021-2025

Konferenz der kantonalen Leitenden Justizvollzug (KKLJV),
Plenarversammlung, 19. März 2021

Inhaltsverzeichnis

1.	Ausgangslage und Vorgehensweise.....	2
2.	Vision und Zweck	2
2.1.	Vision „KKLJV im Jahr 2030“	2
2.2.	Zweck der KKLJV	2
3.	Strategie 2021-2025.....	3
3.1.	Positionierung der KKLJV	3
3.2.	Mehrwert für die Mitglieder.....	3
3.3.	Inhaltlicher Fokus	4
3.4.	Vernetzung und Kooperationen /Umfeld	4



1. Ausgangslage und Vorgehensweise

Die Plenarversammlung der Konferenz der Kantonalen Leitenden Justizvollzug (KKLJV) hat im September 2019 beschlossen, mit der Schaffung der Geschäftsstelle einen Strategieprozess zu starten. Zur Klärung der strategischen Ausgangslage hat die Geschäftsstelle KKLJV zwischen Dezember 2019 und Januar 2020 von verschiedenen Anspruchsgruppen Einschätzungen zur KKLJV eingeholt. Dies mit den folgenden Erhebungen:

- Leitfadengestützte Interviews mit Expertinnen und Experten aus dem Umfeld der KKLJV:
 - Stv. Generalsekretär KKJPD: Alain Hofer
 - Konkordatssekretäre: Blaise Péquignot, Joe Keel, Benjamin Brägger und Tanja Zanger
 - Bundesamt für Justiz, Fachbereichsleiter Justizvollzug: Ronald Gramigna
 - Präsident FES: Alain Broccard
 - Vertreter Präsidium SKLB: Béatrice Würsch und François Grivat
 - Direktor SKJV: Patrick Cotti
- Online-Umfrage bei den Mitgliedern der KKLJV, Rücklauf: 19 ausgefüllte Fragebögen¹

Ziel dieser Erhebungen war es, möglichst viele Informationen zu sammeln, welche der Strategieentwicklung dienlich sind. Gestützt darauf hat der Vorstand KKLJV ein Strategiepapier entworfen. Nach einem mehrstufigen Prozess unter mehrmaligem Einbezug der Mitglieder wurden Vision, Zweck und Strategie von der Plenarversammlung der KKLJV am 19. März 2021 verabschiedet.

2. Vision und Zweck

2.1. Vision „KKLJV im Jahr 2030“

Wir entwickeln den Justizvollzug weiter und bringen den Justizvollzug schweizweit zusammen: Wir verbinden Praxis und Politik.

2.2. Zweck der KKLJV

Wir setzen uns dafür ein, dass unser Erfahrungswissen in die politischen Aushandlungsprozesse Eingang findet.

Unser Verein bezweckt in Anlehnung an die Statuten die Förderung

- a) der Zusammenarbeit der kantonalen Organe des Justizvollzugs unter sich und mit den kantonalen Strafverfolgungs- und Justizbehörden,
- b) der Zusammenarbeit zwischen Kantonen und Bund sowie den Konkordaten wie auch der Zusammenarbeit mit anderen Organisationen auf dem Gebiet des Justizvollzugs sowie insbesondere mit dem Schweizerischen Kompetenzzentrum Justizvollzug (SKJV),
- c) der Meinungsbildung zu kantonsübergreifenden Entwicklungen im Bereich des Justizvollzugs,
- d) der qualitativen Ausgestaltung und Weiterentwicklung der vom Justizvollzug verantworteten Leistungen.

¹ Teilgenommen hatten: AG, AR, BE, BL, BS, GE, GR, LU, NE, NW, OW, SG, SO, SZ, TG, TI, UR, VS, ZH.
KKLJV/CCSPC/CDSPC

3. Strategie 2021-2025

Nachfolgend sind zu verschiedenen strategischen Bereichen Leitlinien festgehalten, welche in Form von strategischen Zielen konkretisiert werden. Im Massnahmenplan im Anhang wird die Umsetzung der strategischen Ziele schliesslich definiert.

3.1. Positionierung der KKLJV

Strategische Leitlinie: **Die KKLJV ist eine nationale Organisation und trägt dem Föderalismus Sorge.**

Konkret bedeutet dies:

1. Wir berücksichtigen bei unseren Tätigkeiten im Vorstand, in Arbeitsgruppen und Gremien die unterschiedlichen Regionen, Sprachen und kantonalen Bedingungen.
2. Durch unsere Gremien und Prozesse bündeln wir das Fachwissen der Kantone, nutzen Synergien und bringen die Positionen der kantonalen Justizvollzugsämter bei allen Anspruchsgruppen ein.

3.2. Mehrwert für die Mitglieder

Strategische Leitlinie: **Die KKLJV schafft für die Mitglieder einen Mehrwert.**

Konkret bedeutet dies:

3. Die Mitglieder erhalten von uns Informationen, welche für ihren Kanton relevant sind.
4. Wir fördern den Wissensaustausch unter den Mitgliedern.
5. Unser Verein dient als Plattform für die Meinungsbildung.
6. Wir prüfen bei neuen Themenstellungen den Bedarf und das Interesse an einem gemeinsamen Vorgehen.
7. Wir setzen uns bei Auftritten für ein gutes Image des Justizvollzugs und dessen Berufe ein.
8. Wir setzen uns ein für Vertrauen in die Arbeit des Justizvollzugs und seiner Mitarbeitenden.

3.3. Inhaltlicher Fokus

Strategische Leitlinie: **Die KKLJV nimmt gezielt Einfluss auf fachliche Themenstellungen.**

Konkret bedeutet dies:

9. Wir identifizieren vorausschauend für uns wichtige Themen, entwickeln eine erste Haltung und definieren, welche Fragestellungen aus unserer Sicht wichtig sind.
10. Wir nehmen Einfluss auf neue Entwicklungen, welche Auswirkungen auf den Justizvollzug haben könnten.

3.4. Vernetzung und Kooperationen /Umfeld

Strategische Leitlinie: **Die KKLJV ist eine kompetente und verlässliche Partne-rin für nationale Gremien und Fachorganisationen/Fachebene.**

Konkret bedeutet dies:

11. Wir setzen uns ein für eine Optimierung der Strukturen und der Entscheidungswege im Justizvollzug.
12. Wir klären, in welchen Arbeitsgruppen und Gremien unser Verein in welcher Form mitwirkt.
13. Wir koordinieren die Einsitznahme unserer Mitglieder in Arbeitsgruppen und Gremien.
14. Unsere Mitglieder in Arbeitsgruppen und Gremien werden vom Vorstand und der Geschäftsstelle inhaltlich unterstützt.
15. Wir bringen uns gezielt über unsere Mitglieder in die Steuerung des SKJV ein, stellen Anträge für neue Projekte und wirken bei bestehenden Projekten mit.
16. Wir pflegen den Austausch mit Fachverbänden im Justizvollzug und mit weiteren Organisationen, welche einen Bezug zum Justizvollzug haben.